

סיכום ישיבת דירקטוריון מס' 01/2022 **שהתקיימה ביום ב' בתאריך 11.04.22 בשעה 13:30 במשרדי החברה**

השתתפו:

רו"ח דני לוסטיגר, יו"ר
מר אבי פרץ
עו"ד תמר שחורי
עו"ד נועה גונן
גב' מירית איב רוזנבאום
מר שלמה מסלאווי
גב' מיטל להבי
מר אופיר כהן
מר דוד רוז (נכח בחלק מהישיבה)
גב' חן אריאלי (נכחה בחלק מהישיבה)

נכחו:

מר שרלי בן סימון, מנכ"ל
גב' יפה טל, סמנכ"ל פרויקטים הנדסיים
רו"ח הגר פלד אליהו, סמנכ"ל כספים
מר איברהים אבו שינדי, סמנכ"ל ומנהל אגף תפעול
עו"ד טל פרלמוטר, יועמ"ש
רו"ח דוד איתן, חשב וס. סמנכ"ל כספים
גב' יפית חכמי, מנהלת התקשרויות וממשל תאגידי
גב' מיכל ריטה גפני, מנהלת ממשל תאגידי לשכת התאגידיים
עו"ד גיא שוסט, משרד מיכל רוזנבוים ושות'
רו"ח איל ויצמן, מבקר הפנים של החברה
גב' קארין מתנה, משרד ביבי תקשורת
רו"ח אביאל גלעד, משרד לאון אורליצקי

חסרו:

עו"ד מאיה נורי
מר אלחנן זבולון
גב' חן רוזנק
עו"ד ג'ורג מנצור
רו"ח רחל נוסבכר

נושאים על סדר היום:

1. אישור סיכומי ישיבות:

- א. סיכום ישיבת דירקטוריון מס' 4/2021 מיום 21.12.21
מעקב החלטות של וועדות מכרזים-
- ב. סיכום ישיבת וועדת מכרזים מס' 2/2022 מיום 10.03.22
- ג. סיכום ישיבת וועדת מכרזים מס' 1/2022 מיום 27.01.22
- ד. סיכום ישיבת וועדת ביקורת מס' 1/2022 מיום 06.03.22
- ה. סיכום ישיבת וועדת כספים ומנגנון מס' 1/2022 מיום 18.01.22
- ו. סיכום ישיבת וועדת כספים ומנגנון מס' 2/2022 מיום 07.04.22

2. אישור דוחות כספיים:

- חברת אחוזת החוף בע"מ – דוחות כספיים מבוקרים ליום 31.12.2021
- חניה באמצעות הסלולאר של עיריית ת"א יפו – דוחות כספיים מבוקרים ליום 31.12.2021

3. הארכת התקשרות עם רואה החשבון המבקר של החברה משרד לאון אורליצקי ושות'

4. דיווח יו"ר הדירקטוריון

5. דיווח מנכ"ל החברה

1. אישור סיכומי ישיבות:

א. סיכום ישיבת דירקטוריון מס' 4/2021 מיום 21.12.21

רו"ח דני לוסטיגר, יו"ר: שמח על ההזדמנות לפתוח את ישיבת הדירקטוריון פרונטלית, ורוצה להתחיל במילה טובה על החברה. השנה שעברה על החברה הייתה מלאה באתגרים כפי שכולנו ראינו, כחלק מההתאוששות מהקורונה. ובכל זאת החברה עמדה בהם יפה מאוד והצליחה לעמוד בהצלחה כמעט בכל הפרמטרים שנקבעו. היקפי הפרויקטים שהחברה מנהלת עומדים על כ-2.3 מיליארד ש"ח והחברה היא כבר ממש לא חברת חניונים. החניונים הם אומנם העוגן של החברה אבל מה שקורה בתחום ביצוע הפרויקטים הוא דבר מדהים. אני חושב שזה שאנחנו מקבלים את העבודות מראה על האמון ועל התחושה הטובה שיש בצד שמזמין את אותן עבודות שזו עיריית תל אביב. המטרה של החברה הזאת לתפקד טוב ולתת את השירות הזה. אבקש להוסיף בקשה מחברי הדירקטוריון לשפר את ההשתתפות בישיבות הועדות. ועדות אלו חשובות לא פחות מהדירקטוריון עצמו וחשוב שחברי הוועדות יקחו בהן חלק.

עו"ד תמר שחורי: באמת כל הכבוד לחברה.

החלטה:

סיכום ישיבת הדירקטוריון מס' 4/2021 מיום 21.12.21 - מאושר

ב. מעקב החלטות של ועדות מכרזים

עו"ד טל פרלמוטר: מציג את טבלת החלטות של ועדת המכרזים.

עו"ד תמר שחורי: יש משהו ראוי לציון במיוחד?

עו"ד טל פרלמוטר: המכרז המרכזי שאושר על ידי הוועדה הוא מכרז חדש להקמת מבני ציבור. זהו למעשה המכרז המרכזי שהחברה מבצעת מכוחו את כל הפרויקטים של הבינוי. מטרת המכרז היא ליצור מאגר של קבלנים שבאמצעותו אנחנו נבצע את הפרויקטים. אישרנו לפרסם את המכרז והוא יצא לדרך. אני מניח שעד הועדה הבאה או הועדה אחרי כבר יהיו תוצאות.

רו"ח דני לוסטיגר, יו"ר: החברה מרוצה ממתכונת העבודה הזו?

מר שרלי בן סימון: המתכונת הזו חוסכת לנו את ההיבט של לוחות זמנים בצורה משמעותית ומאפשרת לנו לצאת לביצוע בצורה מהירה ויעילה. לולא המכרז הזה היה לוקח לנו שלושה עד ארבעה חודשים רק לבחור את הקבלן שיבצע את הפרויקט, ופה יש לנו קבלנים שיושבים ומחכים וברגע שאנחנו מחליטים שיש מוכנות לצאת לביצוע תוך מספר שבועות קצרים הקבלן כבר יכול לעלות לשטח.

מר אופיר כהן: האם זה לא מונע השתתפות של קבלנים אחרים בעבודות?

מר שרלי בן סימון: המכרז פתוח. מי שרוצה להשתתף בו מוזמן בהחלט.

ג. סיכום ישיבת וועדת מכרזים מס' 2/2022 מיום 10.03.22

החלטה:

סיכום ישיבת וועדת המכרזים מס' 2/2022 מיום 10.03.22 - הוצג בפני הדירקטוריון

סיכום ישיבת וועדת מכרזים מס' 1/2022 מיום 27.01.22

ד. החלטה:

סיכום ישיבת וועדת המכרזים מס' 1/2022 מיום 27.01.22 - הוצג בפני הדירקטוריון

ה. סיכום ישיבת וועדת ביקורת מס' 1/2022 מיום 06.03.22

עו"ד תמר שחורי: אחד הדברים היפים שתמיד אני אומרת לגבי החברה זה היישום תוך כדי תנועה של החלטות ביקורת. הרבה פעמים במהלך ישיבות הביקורת אנחנו דנים בהמלצות הביקורת ותגובת החברה היא שהביקורת התקבלה והחברה כבר יישמה אותה. זה דבר מדהים בעיניי. אציין פה את ההירתמות של החברה לגבי פרויקט רמז ארלזורוב והעניין של הנזילות בבריכה. קיימנו על זה דיון בועדת הביקורת האחרונה. נראה לאן הדברים מתפתחים ולאחר מכן נוכל להפיק לקחים. החברה התמודדה מאוד יפה עם אירועי הנזילות תוך כדי תנועה.

מר שרלי בן סימון: התגלו נזילות במבנה החדש והנזילות חלחלו לאזור המלתחות והאולם הושבת. לחברה יש ביטוח אבל מצאנו לנכון להכניס את הצוותים לעבודה כדי להחזיר את המרכז לפעילות מהר ככל הניתן. קודם כל רצינו לתת פתרון לתושבים.

רו"ח דני לוסטיגר, יו"ר: צריך לקחת בחשבון זה שזו פעם ראשונה שעשינו מרכז ספורט כזה. צריך לקחת בחשבון שהחברה למדה את הנושא היטב ואין ספק שהלימוד ישרת אותנו גם בפרויקטים עתידיים.

מר שרלי בן סימון: מחובתנו במסגרת הפקת הלקחים להציף את הבעיות שפרויקט כזה טומן בחובו.

עו"ד תמר שחורי: הכל טופל. ולוועדת ביקורת אני אשמח שיצטרפו עוד חברים ואני משתדלת להציף פה. ופה החברה נהדרת ואייל מסייע לנו, אז תודה רבה.

החלטה:

סיכום ישיבת וועדת ביקורת מס' 1/2022 מיום 06.03.22 - מאושר

1. סיכום ישיבת וועדת כספים ומנגנון מס' 1/2022 מיום 18.01.22

החלטה:

סיכום ישיבת וועדת כספים ומנגנון מס' 1/2021 מיום 18.01.22 - מאושר.

2. סיכום ישיבת וועדת כספים ומנגנון מס' 2/2022 מיום 07.04.22

רו"ח הגר פלד אליהו: דנו בדוחות הכספיים – מציגה סקירה.

מר אבי פרץ: אנחנו שומעים בדיווח גידול ורווח, לעומת זאת בסעיף משאבי אנוש יש קיטון, בוודאי ביחס לפעולות שהחברה הזו מבצעת ולהישגים המאוד יפים שהיא הגיעה אליהם. אצלנו בעירייה יצאנו במהלך להוזלת החיים לתושבי העיר במגוון רחב של היבטים, ובסופו של דבר אני יודע שמי שאפשר את זה הם עובדי העירייה עצמם. אני חושב שגם כאן המצב דומה ולכן אני אומר לאחוזות החוף זה הזמן לפנק את העובדים. אני מוכן להתנדב ולהיות באיזה צוות מייעץ שייתן איזה חבילה לעובדי אחוזות החוף. אני חושב שמגיע להם.

רו"ח דני לוסטיגר, יו"ר: קודם כל אני חושב שכל מה שאתה אומר מבורך. 2020 הייתה שנה שהייתה התגייסות אדירה שהובילה ל-2021. והדרך היחידה לשמר את הצוותים שלנו שאנחנו יודעים שעיריית תל אביב או החברות הבנות שלה הם לא בתחרות מול חברות ההייטק וכל מה שהולך בשוק. אז בהחלט אני לגמרי מסכים איתך. אני הייתי מרים את הכפפה, ועושה איזו חשיבה על זה ובא עם משהו מסודר לדירקטוריון.

*****חן אריאלי נכנסה לישיבה*****

עו"ד תמר שחורי: אני גם רוצה להוסיף דברים שציינתי לפני כן גם מול אבי קטקו שיכול להיות שאנחנו יכולים להרים את הכפפה ומול משרד הפנים לבקש העלאה של שכר לדרגים בכירים בתאגידים עירוניים.

*****דוד רוז נכנס לישיבה*****

*****אבי פרץ יצא מהישיבה*****

דוד רוז: לפני מספר ימים קיימנו ישיבת ועדת כספים לדיון ואישור הדוחות הכספיים. אני אתחיל מהתוצאות הכספיות שכפי שראיתם הן מרשימות מאוד. אני רוצה לומר שאפו להנהלת החברה ועובדיה על הישגים יפים על אף הקשיים, המצב הכלכלי והקורונה שהם תמיד ברקע הפעילות של החברה במיוחד בצד העסקי. החברה הצליחה להגדיל משמעותית את הכנסותיה בחניונים, במתקני החוף, בחניוני הגרירות, בפרויקטים. בכל הערוצים השונים החברה הרחיבה דרמטית את הפעילות שלה ב-2021, וזה השתקף ברווח נקי יפה מאוד של 9.2 מלש"ח. אז כל הכבוד למנכ"ל החברה ולשאר העובדים על העשייה והתוצאות. גם כשצוללים לעומק ובודקים את הניתוחים התמחיריים שמציגים אנשי החברה בהתייחס לכל גזרות הפעולה השונות רואים שבכלל הגזרות

השונות החברה הציגה בשנת 2021 עודף של הכנסות על הוצאות, אם זה חניוני האוניברסיטה, וחניון התרבות, הגרירות, מתקני החוף, נושא הסלולר והפרויקטים והפעילויות הקטנות. אז אנחנו רואים שלאורך כל הדרך החברה מצויה בעודף הכנסות על הוצאות. כמוכן שהדבר משתקף גם בגידול של ההון העצמי של החברה שזה עוד נתון מבורך. ההון העצמי של החברה גדל מ-116 מלש"ח ל-125 מלש"ח לסוף שנת 2021. גידול שכמוכן נובע מגידול הכנסות החברה. אז שאפו, כל הכבוד ושנאחל לכם ש-2022 תהיה שנה אפילו טובה מזו.

גב' מיטל להבי: אני רוצה להגיד משהו על ההכנסות הגדלות. מאוד ברור שחניה זה עיסוק נושא תשואה, ויגיע הרגע שהפער בין מתן חניה לתושבים ומתן חניה לעובדי העירייה כמו במגדל המאה יהיה בוטה מאוד לדעתי. אבל לא על זה רציתי להגיד אלא לאור זה שאנחנו רווחיים רציתי קצת להכניס אידיאולוגיה ברוח השינוי בדרך. כמו שאתם יודעים אנחנו אמורים לצמצם קצת את השימוש ברכב פרטי. אני הולכת למדוד את המעליות של אחוזות חוף ולראות אם אפשר להקצות מעלית אחת לטובת אופניים אני מבינה שהמטרה שלנו היא רווחיות ומבינה שאנחנו חברה עירונית. אני חושבת שאחוזות החוף צריכה להתחיל לכוון את עצמה לתת מענה לחניה של דו גלגלי, גם דו גלגלי הפכה להיות מכת גניבות, ואנשים לא יבואו להיכל התרבות ויקשרו אופניים כדי לצאת ולגלות שאין להם אופניים.

רו"ח דני לוסטיגר, יו"ר: זה נושא חשוב מאוד ופחות מתאים לדיון על רגל אחת. אני רוכב אופניים כתחביב ומוכרח לספר לך שבזמנו הייתי בסיוור עם ראש העיר באחד החניונים התת קרקעיים החדשים. הרמפה הייתה צבועה בצבע אפוקסי חדש ואחד מרוכבי האופניים החליק עליה בצורה רצינית. בנס האירוע הזה הסתיים בנזקים קלים. בכל אופן, זו בדיקה שצריך לקיים בצורה רצינית ועמוקה ואני מניח שהחברה תבחן אותו.

מר איברהים אבושנדי: אנחנו הולכים לעשות עכשיו פרויקט של חניית אופניים תת קרקעית בקומה שלמה בעזריאלי. אנחנו יושבים מחר על זה.

רו"ח אביאל גלעד: אני מבקש לומר מילה לגבי הדוחות הכספיים. פרויקט סמל יופיע בעתיד בדוחות תוך פיצול לשני חלקים – רכוש קבוע ונדל"ן להשקעה. הרי החברה בונה נכס שהיא תשתמש בו הרבה שנים, אז היא צריכה להחזיר אותו ליעד ויהיה לה גם את החניון. ועכשיו היא בעצם בונה שני נכסים חניון שהיא תפעיל אותו שזה רכוש קבוע והיא בונה מגדל משרדים להשכרה. בחשבונאות מתייחסים לזה כשני נכסים שונים, אז יהיו לנו שני נכסים. ומנגד יש הלוואות, כל אותם קווי אשראי שנלקחים מחברת כלל.

רו"ח דני לוסטיגר, יו"ר: בעוד 5 שנים הדוחות יראו אחרת.

רו"ח אביאל גלעד: נכון. אתם רואים שהשנה זה עלה משנה שעברה בכ-150 מיליון שקל. זה אחוז גדול. מעבר לזה העבודה עם הצוות שלכם היא מאוד ברוכה. מקבלים את הכל, ונוח ונעים לעבוד איתם. הם מקצועיים בצורה בלתי רגילה.

2. אישור דוחות כספיים:

א. חברת אחוזות החוף בע"מ – דוחות כספיים מבוקרים ליום 31.12.2021

החלטה:

הדירקטוריון מאשר את הדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים של אחוזות החוף בע"מ ליום 31.12.21.

ב. חניה באמצעות הסלולאר של עיריית ת"א יפו – דוחות כספיים מבוקרים ליום 31.12.2021

רו"ח הגר פלד אליהו: מציגה דוח כספי של פרויקט החניה בכחול לבן בעיר באמצעות הזכייניות פנגו וסלופארק חניה באמצעות הסלולאר של עיריית ת"א יפו – דוחות כספיים מבוקרים ליום 31.12.2021. יש גידול לעומת שנת 2020 בהכנסות, אבל עדיין בגלל ביטול של הרבה חניות בכחול לבן יש לנו מחזור שהוא נמוך ממה שהיה לנו פעם. לפני הקורונה היינו מגיעים למחזור הכנסות של 70 מיליון שקל בפרויקט הזה. בשנת 2021 אפשר להגיד שהיו פה עוד השלכות של הקורונה. אנחנו על 59 מיליון שקל. אבל זה לא יחזור להיות מה שזה היה.

מר שרלי בן סימון: נכון. יש פחות מקומות חנייה ברחוב. ראיתם כמה חניות בוטלו ובצדק לטובת שבילי אופניים.

גב' מיטל להבי: יש פחות חניה למבקרים, איברהים בוחן עכשיו יוזמה שאני ביקשתי ממנו לייצר חניה יש מאין לעשות Airbnb של חניה על חניות פרטיות.

מר איברהים אבושנדי: אני עברתי בניינים וצילמתי את זה. יש אנשים שחונים בכחול לבן, ואתה רואה על החניה שלהם יש להם Pink Park חניה בתשלום ויש להם את הכחול לבן, והם משכירים את החניה שלהם. זה הזוי הרי.

מר אופיר כהן: ולא מעט עושים את זה. לא מעט אנשים עם חניה במרכז העיר עם חניה פרטית שמחנים את הרכב בחוף ומאפשרים לאורחים להשתמש בחניה שלהם. אנחנו אמורים בקרוב לצמצם תווי חניה לתושבי העיר, ואז באמת נראה קצת יותר סדר בהיבט הזה.

רו"ח הגר פלד אליהו: הרווח הנקי בפרויקט הזה לשנת 2021 הסתכם ב-57 מלש"ח אחרי ההוצאות של העמלות לאחוזות החוף פנגו, וסלופארק.

מר אופיר כהן: הערה מקצועית שלא קשורה. אנחנו בזכות ההסכם שלכם מול פנגו וסלופארק למעשה הצלחנו בשנה האחרונה להתחיל לקבל את זרם הנתונים בזמן אמת שלהם. זאת אומרת כל טרנזאקציה שמבוצעת דרך סלופארק, פנגו או דרככם מגיע אלינו לעירייה, ואנחנו מצליחים סוף כל סוף לראות מה קורה, כמה חונים.

רו"ח דוד איתן: גם את החניה לזמן קצר.

מר אופיר כהן: כל חניה, בדיוק. לטווח הקצר, הארוך, 10 דקות, חצי שעה. אנחנו יודעים מי זה הבן אדם ואיפה הוא חנה ולכמה זמן. זה ממש Data Base מדהים שאנחנו מתחילים להבין מה קורה בחניה בזמן אמת.

רו"ח דני לוסטיגר, יו"ר: אנחנו מאשרים את הדוחות החניה באמצעות הסלולרי.

החלטה:

הדירקטוריון מאשר את הדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים של פרויקט עיריית תל אביב-יפו לחניה באמצעות הסלולאר, ליום 31.12.2021.

3. הארכת התקשרות עם רואה החשבון המבקר של החברה משרד לאון אורליצקי ושות'

*****רו"ח אביאל גלעד יצא מהשיבה*****

רו"ח דוד איתן: מאוד מקצועיים אנחנו עובדים בשיתוף פעולה הדוק. אין לנו מילה רעה לומר על המשרד. אנחנו מקבלים מהם את מה שאנחנו רוצים, ועבדנו לא מעט עם משרדי רואי חשבון בעבר.

עו"ד גיא שוסט: אני רק אגיד למען הזהירות שמשרד לאון אורליצקי הוא משרד רואה החשבון של משרד עורכי הדין שלנו. אנחנו כמובן לא קשורים להחלטה שלכם ולא מעורבים בה בכלל ואני רק מבקש למען הזהירות שהדבר יירשם בפרוטוקול.

רו"ח דני לוסטיגר, יו"ר: הצוות המליץ והדירקטוריון מצטרף להמלצה. תודה רבה. אנחנו מצפים לקבל את אותו שירות גם בשנה הבאה.

*****רו"ח אביאל גלעד נכנס לשיבה*****

החלטה:

הדירקטוריון ממליץ לאסיפה הכללית לאשר את הארכת ההתקשרות עם רואה החשבון המבקר עד לסיום הכנת הביקורת והגשת הדוחות הכספיים לשנת 2022.

4. דיווח יו"ר הדירקטוריון

רו"ח דני לוסטיגר, יו"ר: ראש העיר אמר לי שהוא בהחלט בעד העניין של שימור העובדים שלנו. החברה היא מתפתחת ועדיין מסווגת ונתפסת כחברת חניונים. לא שאנחנו מתביישים חס וחלילה אבל אנחנו בהחלט יותר מזה. אנחנו חושבים גם איך אנחנו מסתכלים על המיתוג של החברה. אז אנחנו צריכים לראות ולבוא עם איזה משהו מעודכן ומסודר ואני מאמין שגם נוכל להעביר את זה. אנחנו מנסים להסתכל פה על עוד דברים אופניים זה דבר מאוד חשוב אני מסכים ויש גם את הנושא של חניית מכונות חשמליות שלפחות זה נושא שמכניס המון אתגרים למערכת, בעיקר למי שמתעסק בחניונים, היום זה עדיין מין כזה נושא צדדי אבל זה יכול מאוד מהר להפוך לגל מאוד רציני.

גב' מיטל להבי: אני מודיעה לך שהרכב החשמלי לא התפתח כל כך, ולא יתפתח מהר, יש לנו שתי בעיות מרכזיות מחסור בחשמל בקנה מידה שצריך אבל נגיד שנתחבר לאנרגיה יש מחסור בנדל"ן פרטי. אני לא רואה איך אני עוברת לרכב חשמל בהיעדר חניה בבית וכמוני רבים.

רו"ח דני לוסטיגר, יו"ר: צריך להיות תמיד עם יד על הדופק.

מר שרלי בן סימון: נקודות הטעינה לא מיועדות בלבד לתושבי ת"א והם לא מסתמכים על נקודות הטעינה של אחוזות החוף. מבחינתנו מדובר במתן פתרון למבקרים בעיר ולא לתושבים. אחד שהגיע מבאר שבע לאיזו פגישה פה בתל אביב ונשאר לו 40% מצבר.

גב' מיטל להבי: ברמה העירונית אנחנו צריכים להתמודד עם הרבה שאלות בעניין הזה. אחוזת החוף עושה את העבודה. השאלה איך אנחנו עושים מעבר לאחוזת החוף.

מר איברהים אבושנדי: אנחנו גם עושים לעירייה דרך אגב עכשיו את כל עמדות הטעינה של הרכבים שלהם.

5. דיווח מנכ"ל החברה

מר שרלי בן סימון: הפצנו בימים האחרונים את חוברת הפקת לקחים השנתית. לגבי הדוחות הכספיים מדגיש שמדובר בתוצאות שהושגו על ידי העבודה של מאחרון העובדים ועד הנהלת החברה. צריך להבין איך רותמים את האנשים למשימה. רוב העובדים שלנו עובדים בחברה למעלה מ-18 שנים וזה מראה על סביבת עבודה טובה, בתקופה האחרונה יש קושי בגיוס עובדים בגלל כל נושא התחרות מסביב עם השכר. אתמול הייתה לנו הרמת כוסית של העובדים, ואמרתי כמעט לכל עובד ועובד את התודה שלנו, ובאמת להם מגיע את כל התודות.

מר אופיר כהן: שרלי כמה עובדים יש בחברה ביחס לפני שנתיים, שלוש אחורה?

מר שרלי בן סימון: אנחנו נשארנו כמעט אותו דבר. רק מה שלפני שנתיים, שלוש היו לנו צבר הזמנות של 650 מיליון שקל, והיום אנחנו ב-2,300,000,000 שקל וזה אותו כוח אדם המטה נשאר רזה.

גב' מיכל ריטה גפני: אנחנו עושים את המלחמות שלכם ושל שאר התאגידים מול משרד הממונה על השכר באוצר. אנחנו מצליחים באופן חלקי בלבד וזו לא בעייה רק של תאגידים בתל אביב. יש לי בקשה, אנחנו שלחנו אליכם לפני חודש שאלות לגבי בעיות שיש לכם בגיוס עובדים כי אנחנו רוצים להציג למשרד האוצר נתונים אמיתיים על הבעיות שאתם מתמודדים איתן כפי שהתבקשנו. אם יש לכם תפקידים מסוימים שקשה לכם לגייס תשלחו לנו נתונים על כמה זמן אתם מנסים לגייס ולא מצליחים, אילו תשובות אתם מקבלים, וכולי. אנחנו זקוקים לנתונים האלה כדי להילחם בשבילכם.

גב' יפה טל: הקושי גם לקלוט מהנדס. הדרישות שלי לקלוט מהנדס שיש לו ידע וניסיון בהנדסה, בלנהל תהליכים שמכיר את מערכות הרישוי למי שמגיע. אם אני רוצה לקלוט מהנדס בהתאם לפרויקטים שאני מקבלת זה מהנדס בלא פחות מ-50,000 שקל, ואז אני לא מצליחה לקלוט. ועל מי נופל העומס? נופל עלינו. וזה כבר מגיע למצב שאין לנו יכולת ייצור. אין לנו את היכולת לייצר את מה שאנחנו יודעים לייצר בגלל שאין לנו אפשרות להעסיק את כוח האדם שנדרש לביצוע המטלות שלנו אלא רק כוח אדם פחות מקצועי ומנוסה.

מר שרלי בן סימון: אנחנו הולכים לקבל פרויקט מאוד מורכב בשם מבואות יפו. פרויקט שמוערך בשלב זה בהיקף כספי של 700 מיליון שקל. מדובר בביצוע עבודות פיתוח ותשתיות בשלושה צירים מרכזיים סלמה, קיבוץ גלויות ובן צבי. זה הצירים המרכזיים שחותכים את תל אביב מזרח ומערב ולהיפך.

פרויקט שטומן בחובו הרבה מאוד אתגרים בתחומים שונים ואני מניח שנעסוק בו עוד שנים ארוכות. כרגע אנחנו מתחילים לגבש את צוותי העבודה.

מר אופיר כהן: האם אתם מתכננים להקים מנהלת?

מר שרלי בן סימון: לקחנו גוף שינהל את זה.

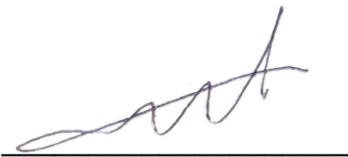
גב' מיטל להבי: לגבי פרויקט שדרת הקריה רוצה להגיד מילה טובה לצוות ועל השירות לתושבים.

מר שרלי בן סימון: נושא אחרון הוא כנס התאגידים העירוניים באילת. השנה השתתפו מטעם החברה תמר, מיטל, איברהים ויפה. אני חושב שאנחנו פה כחברה גם זוכים לשיתוף פעולה יוצא מן הכלל עם כל החבר'ה פה בשולחן. נותנים לנו לעשות את העבודה כמו שאנחנו יודעים לעשות, ואנחנו באמת מברכים על כך. תודה רבה לכולכם, חג שמח!

גב' מיטל להבי: אני עובדת עם הרבה דירקטוריונים בהרבה מקומות, אתם חברה לעילא ולעילא. בהתנהלות, בעמידה בלוח הזמנים, בתחום העיסוק בהכל.

החלטה:

מנכ"ל החברה סקר בפני חברי הדירקטוריון את מגוון הנושאים, כמפורט לעיל.



**רו"ח דני לוסטיגר
יו"ר הדירקטוריון**

רשמה: גב' יפית חכמי